

## **Beleidsplan Make The Next Step 2019-2024**

**Bestuur: Mirella Rikkers, voorzitter, Simon Rikkers, secretaris en Carlo Molenaar, penningmeester**

**Oprichter: Claudia Ros**

Make The Next Step is gevestigd: Windmolen 32 A, 1135 KE te Edam 06 38.53.19.71

RSIN nummer: 859939959 KVK nummer 74537504

### Visie:

In 2040 zijn in Masaka e/o Uganda drie van de zeven niet behaalde millennium doelen behaald: Verbeteren van leefomstandigheden, het verminderen van kindersterfte en 50% van de kinderen maakt in ieder geval de basisschool af.

(in 2000 hebben regeringsleiders van 189 landen hun handtekening gezet onder de “Millennium Development Goals Declaration”.

Deze verklaring benoemt zeven concrete doelen die in 2015 zouden moeten zijn behaald.

Dát is niet gelukt)

### Missie:

Het welzijn, de leefomstandigheden en gezondheid van kinderen, gezinnen en ouderen bevorderen door inkomen genererende activiteiten te ontplooiën waardoor individuen en gezinnen selfsupporting worden en zo hun eigen omstandigheden kunnen verbeteren.

Dit doet Make The Next Step door kennisoverdracht, help helpen bij het uitwerken van ideeën, het coördineren van projecten, het bieden van zorg, ondersteuning en financieel support.

Als meer gezinnen inkomen genereren, verbeteren zij zelf de leefomstandigheden en is er geld om kinderen naar school te laten gaan en medische zorg te bieden.

Bovendien zorgt het ervoor dat de individuen en gezinnen niet (financieel) afhankelijk worden.

### Kernwaarden:

Make The Next Step heeft vier kernwaarden die je terugziet in de communicatie, de activiteiten en de toekomstplannen:

#### *Persoonlijk*

De projecten in Uganda worden persoonlijk begeleid door een coördinator van Make The Next Step, alle projecten hebben een gezicht.

#### *Authentiek*

Make The Next Step werkt uitsluitend met lokale mensen.

Make the next step hanteert een ‘pay it forward en een pay in back principe’ en begeleidt individuen en gezinnen ook nadat een project is gerealiseerd.

Projecten die er nog niet zijn, worden kunnen door bedrijven en Make The Next Step worden besproken.

#### *Vlot*

Door Nederlandse coördinatie en jarenlange management ervaring, wordt er efficiënt gewerkt en worden logische stappen het eerst gemaakt. Oftewel: eerst denken en dan doen en: mensen zélf laten nadenken.

#### *Stoer*

Make The Next Step begint klein maar wil in een paar jaar uitgroeien naar een middelgrote onderneming.

### Werkwijze:

Make The Next Step wil dat middelgrote Nederlandse bedrijven, fondsen en particulieren met dezelfde kernwaarden, zich committeren aan maatschappelijke projecten in Uganda.

Deze projecten zijn gericht op inkomen genererende activiteiten zodat de leefomstandigheden van individuen en gezinnen verbeteren.

Op het moment dat er een project wordt gestart, zal de oprichter in Uganda zijn om het project te coördineren.

Op deze manier wordt gegarandeerd dat het project succesvol zal worden afgerond en dat de lokale mensen verantwoordelijk zijn als het project is voltooid.

Vanuit Uganda wordt de voortgang gedeeld met de bedrijven, fondsen en particulieren die dit project mogelijk hebben gemaakt en de voortgang is ook op de website en/of Facebook pagina te lezen.

Hierdoor is transparantie gegarandeerd.

Na afloop behoort inzage in de exacte uitgaves tot de mogelijkheden.

Donateurs worden desgewenst vermeld op de website van Make The Next Step.

Daarnaast organiseert Make The Next Step, als daar vraag naar is, werkbezoeken voor bedrijven.

### Wijze van werving:

Zowel bedrijven, fondsen als particulieren met dezelfde kernwaarden als Make The Next Step, kunnen een eenmalige donatie doen of zich voor een bepaalde periode committeren aan maatschappelijke projecten in Uganda.

Uiteraard is het mogelijk om ook één project te financieren of een deel daarvan.

Om (financieel) onafhankelijk te blijven, gaat Make The Next Step in principe geen langdurige of structurele overeenkomsten aan met subsidie verstrekkers of bedrijven.

### SWOT analyse:

De oprichter van Make The Next Step is zeven keer in Afrika geweest (tweemaal Zuid Afrika, eenmaal Ethiopië en vijf keer Uganda) om daar te werken als vrijwilligster bij diverse projecten.

Deze projecten waren door lokale mensen opgezet waardoor zij heeft ervaren wat kennisoverdracht oplevert.

In 2017 heeft zij via Friends of Cepo met een medevrijwilliger een gebouw geschikt gemaakt voor onderwijs in Masaka, Uganda waardoor (maart 2019) ruim 45 kinderen goed onderwijs kregen in een veilige omgeving en werden 8 kinderen vijf dagen per week opgevangen in het kinderdagverblijf. Door het werk in Uganda, heeft zij het land en de inwoners goed leren kennen en heeft ervaren dat Uganda zich wil verbeteren.

Hierbij komt haar ervaring van 20 jaar (interim) manager goed van pas.

Bovendien heeft zij een betrouwbaar netwerk opgebouwd met zowel lokale mensen als (Nederlandse) CEO's

Hierdoor zijn de lijnen kort en kan er, waar nodig, tijdig bijgestuurd worden.

Doordat de oprichter meerdere malen per jaar in Uganda is, kan zij vinger aan de pols houden bij afgeronde projecten.

Bij de start van Make The Next Step is er één kwetsbaar punt: de oprichtster is de enige coördinator voor de projecten.

Gedurende de komende vier, vijf jaar gaat Make The Next Step op zoek naar mede coördinatoren zodat meerdere en grotere projecten mogelijk zijn.

Ook zal Make The Next Step op zoek gaan naar vrijwilligers die zowel in Nederland als in Uganda een bijdrage kunnen leveren.

De huidige en toekomstige samenwerkingspartners ontvangen voor hun bijdrage een kleine vergoeding omdat zij het werk combineren met een (parttime) baan.

### De organisatie

Make The Next Step heeft drie bestuursleden (een voorzitter, een secretaris en een penningmeester) die ieder maximaal één functie hebben binnen de organisatie.

De drie bestuursleden hebben een gelijk stemrecht en er wordt gewerkt vanuit meerderheid van stemmen.

Geen van de bestuursleden kan beschikken over het vermogen van de onderneming als ware het zijn of haar eigen vermogen.

Over het vermogen van de onderneming kan slechts door het voltallig bestuur worden beschikt, bij meerderheid van stemmen.

Make The Next Step heeft geen winstoogmerk.

Om uitvoering te geven aan het beleid, neemt het bestuur op termijn een directeur (de oprichter) in vaste dienst.

Zij geeft in tactisch, strategisch en operationeel opzicht uitvoering aan het door het bestuur vastgestelde beleid en is daarmee verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken van de onderneming en voor de projecten.

Minimaal vier keer per jaar vindt er een bijeenkomst plaats van bestuur en directeur.

De directeur verantwoordt dan het ingezette beleid aan haar bestuur.

Waar nodig worden afspraken gemaakt over bijsturen of wijzigen van de beleidskoers en/of de projecten.

De directeur is de enige medewerker die in dienst is van de onderneming.

Bij het salaris zal rekening gehouden met de zwaarte en verantwoordelijkheid van de functie.

De beloning zal de vaste lasten, diverse verzekeringen (ziektekosten, arbeidsongeschiktheid, reisverzekering), tickets en verblijfskosten tijdens de projecten in Uganda dekken.

Het salaris van de directeur wordt jaarlijks besproken en waar nodig bijgesteld.

Het salaris hangt met name af van het aantal keer dat de directeur als project leider naar Uganda gaat en de kosten van de tickets en het verblijf.

De Nederlandse vrijwilligers en toekomstige (mede) projectleiders zetten zich vrijwillig in en ontvangen alleen een vergoeding voor eventuele reiskosten in Nederland en Uganda en telefoon/porto kosten.

Tot het in dienst nemen van de directeur, zal de oprichter (coördinator van de projecten in Uganda) een vergoeding ontvangen voor de gemaakte kosten of een deel van de kosten.

Deze vergoeding is nooit meer dan 10% van het donatiegeld.

### Vermogen van Make The Next Step:

Voor het vermogen van de onderneming, zal er ieder jaar een financieel jaarverslag op de website worden geplaatst.

Omdat de onderneming net is gestart, is er geen sprake van vermogensbeheer.

Mocht de onderneming vermogen gaan opbouwen, dan zal dit worden geïnvesteerd in toekomstige projecten.

### De projecten:

Een project kan in principe pas ten uitvoer worden gebracht als er voor het gehele project voldoende donaties zijn ontvangen.

Deze donaties komen van bedrijven en particulieren en eventueel andere gelden door externe partijen (fondsen), dan wel kunnen, in de toekomst door het bestuur toegevoegd worden aan een project.

In 2020 wordt gekeken naar de haalbaarheid en voor/nadelen van een webshop. Via deze webshop kunnen sieraden, katoenen tassen en gebruiksvoorwerpen, gemaakt door lokale mensen, worden verkocht.

De inkomsten vanuit de verkoop, gaan voor een deel naar de projecten die nog niet financieel zelfstandig zijn en de rest gaat naar MakeTheNextStep en wordt gebruikt voor toekomstige projecten.

Eventuele financiële meevallers kunnen worden gebruikt voor andere projecten en dit wordt gecommuniceerd met de donateurs/bedrijven.

Als een project moet worden afgebroken ivm veiligheid in het land of weersomstandigheden, zal er contact worden opgenomen met de donateurs en bedrijven.

#### Werkzaamheden:

Alle projecten zijn gericht op het genereren van inkomsten voor gezinnen en individuen.

Er wordt een uitzondering gemaakt voor individuen op hoge leeftijd.

Er wordt samengewerkt met CEPO (Community Empowering Project Organisation) die onder andere een kleine school hebben.

Met de verkoop van tassen die vanuit een naaischool worden gemaakt, wordt het schoolgeld voor families die dit financieel niet kunnen veroorloven, verlaagd.

De oprichter werkt sinds 2013 met deze lokale organisatie samen.

Tevens wordt er samengewerkt met de Masaka Runners Club (verstrekken van voedselpakketten ten tijde van Corona)

#### Toekomstige en te verwachten werkzaamheden:

Vanaf derde kwartaal 2019 tot eind 2019 wil Make The Next Step minimaal drie mensen aan zich binden die een aantal weken mee gaan om projecten te coördineren.

Hiervoor werft zij op social media en tijdens presentaties bij bedrijven.

Vanaf september 2020 gaat Make The Next Step contacten leggen met ROC's in Noord Holland om de leerlingen en docenten van technische opleidingen te motiveren om mee te gaan naar Uganda om projecten te realiseren.

Ook is er al een contact met "de vliegende meubelmakers" en is er in de zomer van 2019 een overleg om een samenwerking in 2020 te bespreken.

#### Resultaten:

Meer gezinnen die inkomen genereren waardoor zij financieel onafhankelijk zijn en er voldoende geld is voor voedsel, medicatie en educatie. (wordt geregistreerd om resultaten bij te houden en in kaart te brengen)

*14,9% van de mensen wereldwijd heeft te maken met extreme honger -> met name Afrika loopt hierin achter. Uganda 24,5%*

Meer medicatie tegen malaria, longontsteking en diarree voor jonge kinderen.

*Hoewel wereldwijd de kindersterfte met 41% is gedaald, sterven er in Uganda per jaar 131.000 kinderen aan malaria, longontsteking en diarree. Een derde van deze kinderen sterft door ondervoeding*

Meer kinderen die in ieder geval de basisschool afmaken.

*57% van de kinderen, wereldwijd, gaat niet naar school In Uganda is dat 4% maar 50% maakt niet eens de basisschool af en het analfabetisme onder volwassenen is 30%*

#### Doelstelling 2019-2024:

3 vrijwilligers die meegaan om projecten te realiseren in 2019

Twee extra coördinatoren die naar Uganda gaan (2021) en vijf in 2022 en 2023

In 2020 minimaal €15.000 aan donaties voor twee projecten.

In 2021 en 2022 minimaal €25.000 aan donaties voor drie projecten per jaar en in 2023 €50.000

(door het Corona virus vanaf maart 2020 is het niet mogelijk om naar Uganda te gaan. Er wordt in deze periode hulp geboden vanuit Nederland; dit zijn voedselpakketten verspreiden door de lokale samenwerkingspartners)